



## Le programme EOS du Groupe AVRIL

### TRANSFORMATEUR

#### ENTREPRISE

##### Groupe AVRIL

**Chiffre d'Affaires (2017) :**  
6,2 Mds euros

**Effectif (2017) :** 7600

**Pays (siège social) :**  
France

**Site internet :**  
[www.groupeavril.com](http://www.groupeavril.com)

**Contact :** Tom DORON  
01 78 14 80 09  
11 rue de Monceau,  
75378 Paris cedex 08



Pour en savoir plus

<http://www.groupeavril.com/fr/communiques/avril-met-le-cap-sur-les-proteines-et-lafrique>

### CONTEXTE

Créé en 1983, le groupe AVRIL s'est développé depuis 35 ans pour créer de la valeur dans les filières des huiles et des protéines, autour de ses activités industrielles dans les domaines végétal et animal, soutenu par son pôle financier d'investisseur Sofiprotéol.

Après avoir défini son programme d'Excellence Opérationnelle et Stratégique (EOS) pour la période 2013/2018, le groupe accélère en 2016 sa stratégie de développement à l'horizon 2020, autour de deux enjeux prioritaires : les protéines et l'Afrique.

### OBJECTIF(S)

- Répondre à une demande croissante de protéines d'origine végétale dans le monde
- Innover pour valoriser les protéines végétales de la filière agricole française
- Structurer de nouvelles filières oléagineuses performantes et durables (ex Afrique)



### DÉMARCHE

- Entre 2013 et 2015, le démarrage du programme EOS s'est accompagné de lourds investissements et d'innovations technologiques telles que la mutation d'Oléon\* vers des produits de spécialité, la création de MiXscience\*\*, le centre de recherche en nutrition animale et la conduite d'élevage de Souches\*\*\*.

\*Oléon conçoit et produit à partir des huiles végétales et des graisses animales, des molécules et ingrédients qui sont commercialisés auprès de nombreux industriels (agroalimentaire, hygiène, détergence et produits d'entretien, cosmétique, plastiques et caoutchouc, peintures et revêtements, phytosanitaire, etc.) comme solutions renouvelables alliant performances technologiques, respect de l'homme et préservation de l'environnement.

\*\*MiXSciences : Travaux de recherche appliquée s'étendant du végétal à l'animal, pour une approche globale et pragmatique des enjeux liés à l'agriculture et à l'alimentation.

Les projets balayent tous les sujets et s'articulent selon cinq programmes de recherche :

\*\*\* Souches : Ferme d'innovations et de recherches qui accompagne l'essor de l'élevage français par ses innovations et la publication de ses travaux de recherche.

## DÉMARCHE (SUITE)

- A partir de 2016, l'accélération du programme à l'horizon 2020 s'appuie sur 2 enjeux :
  - L'enjeu technologique de l'enrichissement et de la valorisation des protéines d'origine végétale, avec 2 innovations marquantes :
    - **L'amélioration de 20% de la teneur en protéines du colza**, grâce à un accord de Sofiprotéol avec Dow Agro Sciences, qui a développé au Canada cette nouvelle technologie pour les semenciers, permettant une meilleure productivité pour la filière agricole française et une réponse aux besoins croissants de protéines d'origine végétale dans le monde.
    - **L'utilisation des protéines de colza dans l'industrie des panneaux de bois composite**, avec la création en 2016 d'Evertree, en co-développement avec la start-up israélienne Biopolymer Technologies, et le soutien du fonds SPI de la BPI.  
L'usage de résines bio sourcées à base de colza permet de remplacer les résines pétro-sourcées émettrices de composés organiques volatiles (COV) ; après 2 ans de R&D, en juin 2018, 15 millions d'euros supplémentaires sont investis par Avril et la SPI dans Evertree, pour une commercialisation en 2019.
  - L'enjeu géographique de valorisation nationale sur les lieux de production : le groupe Avril accélère la structuration et le développement d'une filière oléagineuse en Afrique, comme il l'a déjà fait au Maroc pour le tournesol.

## FACTEUR(S) CLÉS DU SUCCÈS

- Plus de 30 ans d'engagement et d'innovation des acteurs de la filière
- Financement par une structure solide avec Sofiprotéol

CONTRIBUTION A LA PERFORMANCE DE L'ENTREPRISE	BÉNÉFICES POUR LA FILIERE
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programme EOS : investissements 550 millions 2013/2015, gains de 24 millions en 2015, 24 prévus 2015 2017</li> <li>• Colza enrichi de 20% en protéines, amélioration de la productivité, de la rentabilité et de la qualité nutritionnelle</li> <li>• Innovation de rupture avec la résine à base de colza dans l'industrie du bois composite, solution commercialisée début 2019 par Evertree (co-financement par Avril et la BPI)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réponse aux besoins croissants de protéines en France et dans le monde</li> <li>• Réponse aux besoins locaux en huiles et protéines en Afrique par une filière locale performante et durable</li> <li>• Produits à base de colza renouvelable pour les panneaux de bois, réduction des Composants Organiques Volatiles (responsables de 55% de la pollution de l'air selon une étude US)</li> </ul>